

経済学研究科



2021年度 ALL DOSHISHA 教育推進プログラム

## 産官学連携を中核とした キャリア形成プログラム

大学院という専門家集団の中での抽象的な議論は、

「知」を深めていくためには不可欠なプロセスです。

でも、学術的なテーマも根本的には「現実」の中に問題を見出し、

解決していくためにあるはず。

とりわけ経済学は、社会の課題にどう答えるかが問われる学問です。

「産学連携キャリア形成プログラム」では、

企業や地域経済といった実社会をケースとしたプログラムを実践することで、

社会人基礎力や問題発見・解決能力を養うとともに、

研究活動のモチベーションを喚起するものです。

MISSION

# 鶴見製作所に 「東南アジア市場に対する戦略」を提案せよ!

ポンプ製品を中心に製造販売を行う株式会社鶴見製作所。「Amenity(快適)」と「-ics(学術・技術の接尾語)」 を組み合わせた造語「Amenics」を企業方針に掲げています。今回、学生グループは「ベトナム市場に対して鶴見 製作所がとるべき戦略は?」とのテーマを設定。今後の事業展開への提案に取り組みました。「Amenicsの実現に 向けて~ベトナムから世界へ~」と題したプレゼンテーションを実施し、高い評価を得るとともに貴重な意見もい ただきました。

VISSION

## 京都府丹後地域の人口増加や経済活性化を促す 具体案を提案せよ!

2018年度の実施から4年目となる本プログラム。2021年度は、5つの企業と自治体を交えて、京都府丹後地域 の地域経済をモデルに、自治体や団体と連携し課題解決に取り組むプログラムを実施しました。実社会で活躍 する企業や自治体のメンターの方々や、同志社大学経済学研究科の教員によるフィードバックの下、A~Eの5つ のチームに分かれた30名の学生が、具体的な問題発見や課題設定、解決策の立案に取り組みました。

課題

#### ベトナム市場をターゲットに下水道関連の市場調査を行い、 その結果を分析して考察せよ!

STEP

#### ベトナムの下水状況を調査

ベトナムでは、2005年に環境保護法が改正され排水の管理に関する規制 が強化されました。ただ、下水道整備は東南アジアの中でも遅れており人 口比率に対して1.7%の普及に留まります。また、地域によっても差があり、 下水道以外では、くみ取り式や浄化槽、中でもセプティックタンク(腐敗槽) と呼ばれる、簡易な汚水処理装置に汚水を溜めてバクテリアによって浄化 し海や川に排出する仕組みが一般的だということが分かりました。



#### 結果を踏まえて市場の可能性を考察

調査の結果から、ベトナムにおける下水道整備は発展途上にあることが、 浮き彫りになりました。つまり、下水処理施設の整備に関しては充分な伸 びしろがあり、水・衛生分野における世界トップクラスの日本のODA(政府 開発援助)を活用した事業による勝機が見いだせるということです。人口 の増大や都市化などによって今後見込まれる高い成長性により、ベトナム でのビジネスチャンスは充分にあるとの結論に至りました。

課題

## 「課題1」で導き出した考察を踏まえて、どうすれば競合他社と差別化できる のか、ベトナム市場に対して鶴見製作所が取るべき戦略を考えよ!

#### 競合他社との差別化に関する市場調査を実施

競合他社との差別化を考える準備段階として、鶴見製作所の強みや弱み を把握し、課題提示することを目的に、ベトナムで営業展開する他企業の 事業内容を分析。ODAの競合になる可能性の高い国内外の企業を調査す ることになりました。これにより、ベトナムでのコストパフォーマンスに優れ ていることが、鶴見製作所の強みであることが分かりました。



STEP4

#### ベトナム市場に対応した戦略提案

調査から判明した強みを活かし、ODAによる下水処理支援へのアプロー チが効果的と考えた学生グループは、関係するプラント設計会社に納入先 を絞り、採用されやすいポンプの提供方法を考えることになりました。具 体的な戦略を、「浄化槽+総合水事業」と「浄化槽用ポンプ+総合水事業 会社設立」の"鶴見式ダブルオプション"として考案。こうしたベトナムでの 戦略を通じて、「Amenics」の世界進出の足がかりとする提案を行いました。

※学生による調査結果のため、一部の数値やデータが実態と異なる場合があります。

WORK FLOW 2021年度スケジュール

スキルインプット

10/20オンライン

課題解決に向けての・ インプット

11/2 鶴見製作所 フィードバック 11/17

オンライン

11/24

中間報告& フィードバック

オンライン

12/1 オンライン

フィードバック

12/8 鶴貝製作所

最終報告会

#### A~Cチームのテーマ

#### Uターン者、Iターン者の促進に向けた課題の把握とプロモーション方法の検討

対象自治体 | 宮津市



#### 子育て世代の交流の場を開設

20代から30代の若い層、特に子育 て世代をターゲットに、民間企業の 資金やノウハウを活用した交流の場 「Park - PFI」を発案。「宮津市SEA-Tingパーク」と題して、食と海をテー マにしたアクティビティ施設などの 提案を行いました。

#### 対象自治体 伊根町



#### 既存の取り組みをうまく活用

移住に前向きで伊根町に住みながら 仕事を継続できる、または、クリエイ ティブな働き方ができる方々を想定 し企画を考案。他地域で実績のある 総務省の「地域おこし協力隊」と民 間で行っている「おてつたび」の導入 を提案しました。

丹後いちおし食材を活用した

#### 対象自治体〉与謝野町



#### 教育の充実を図り移住を促進

自然豊かな環境で子どもを育てたい 都市部のファミリー層に対象を絞っ て企画を提案。「同志社×ICT教育× 自然」を基盤にした学習サポートを 行うことで教育の充実を目指し、Iタ ーンやUターンの促進を図ることを 提言しました。

#### テーマ eバイクツーリズムに向けた コース分析とプロモーション方法の検討

対象自治体 円後広域



#### 「e-Bike」とトレンドのコラボ

アップダウンのある丹後半島の移動 手段に便利な、電動アシスト自転車 「e-Bike」のレンタルサービスに注 目。主に社会人向けに、e-Bike利用 者とトレンドのグランピングを結びつ け、交流人口の増加や経済活性化を 目指しました。

#### 若者向けプロモーション戦略の検討

対象自治体 円後広域

# TEAM E

#### 特産有機野菜で"丹後ファン"を獲得

丹後の食材はカニなど高級イメージ が強く、アピールできる層に偏りが見 られます。そこで、特産の有機野菜に 注目し、地元農家からオンラインで 定期購入できる仕組みを整えること で次世代を含めたファンを増やす企 画を考えました。

#### ご協力いただいた企業

パナソニック株式会社 京セラ株式会社 川崎重工業株式会社 株式会社村田製作所 日本ガイシ株式会社

#### ご協力いただいた自治体

京都府丹後広域振興局 京都府伊根町 京都府宮津市 京都府与謝野町 海の京都DMO

2021年度スケジュール

キックオフ

9/3

オンライン

課題解決に向けての インプット

9/10 オンライン フィードバック

9/24 オンライン 中間報告

10/9 オンライン フィードバック 10/22

オンライン

同志社大学

最終報告会 11/7



©2022 Doshisha University

### プログラムへの参加を通して見つけたのは、自分自身の課題、そして強み。

## 鄭力萌



経済学研究科 博士課程(前期課程) 1年次生

チームワークの経験と課題解決力を身に付けるため、今回のプログラムに参加しました。私たちのチームは丹後地域のe-Bikeツーリズムに関する課題解決に取り組みました。多くの方か提案を行うことができ、良い成果を得ることができました。実際の課題を取り上げ、思考力を高める中、メンバーや、社会人の方と交流することで、人との関わりが貴重な経験であると感じました。また、チームで協力することによって、自己認識を深めることにも繋がりました。

## 西本賢一



経済学研究科 博士課程(前期課程) 2年次生

私は本プログラムで下水道に用いるポンプを途上国に普及させるビジネスモデルを提案しました。参加のきっかけはビジネスに関する視野を広げたかったからです。最初はポンプに関する専門的な知識の習得に苦心しましたが、国や企業が公開している資料を精読することで知識の補填に努めました。本プログラムを通じて、ただ思考のフレームワークを学ぶだけではなく、それを実践で使いこなすためのノウハウを学びました。ここで培った視点をこれから更に生かしていきたいです。